

Số: 01/2025/HIO/BC-BTGD

Hà Nội, ngày 28 tháng 03 năm 2025

**BÁO CÁO****KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024  
VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2025****PHẦN I****KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024****I. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Năm 2024, Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Helio Energy (sau đây gọi tắt là “**Công ty**”) đã nỗ lực thực hiện và triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát chủ trương đã đề ra của Công ty dưới sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, theo đúng định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

**1. Nhân sự, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

Ban Tổng Giám đốc gồm 01 (một) Tổng Giám đốc, 01 (một) Phó Tổng Giám đốc. Trong năm 2024, Ban Tổng Giám đốc có thay đổi đối với chức danh Tổng Giám đốc như sau:

STT	Danh sách thành viên	Chức vụ	Ngày thay đổi
1	Ông Phan Thành Đạt	Tổng Giám đốc	Miễn nhiệm ngày 15/04/2024
2	Bà Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh	Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 11/06/2024

Thu nhập của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024 như sau:

Đơn vị tính: đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thu nhập
1	Ông Phan Thành Đạt	Tổng Giám đốc	223.789.739
2	Bà Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh	Tổng Giám đốc	629.605.667
3	Ông Bùi Tuấn Dương	Phó Tổng Giám đốc	615.129.900

Tổng thu nhập của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024 là: 1.468.525.306 đồng. Các chi phí hoạt động, giao dịch, công tác phí, ... của Ban Tổng Giám đốc trong năm được thực hiện theo đúng quy chế, quy định của Công ty.

**2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024**

Thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024, Ban Tổng Giám đốc Công ty báo cáo đến Đại hội đồng cổ đông thường niên kết quả kinh doanh của Công ty như sau:

Doanh thu thuần của Công ty giảm 3,83% so với năm 2023 và đạt 88,46% so với kế hoạch đã được ĐHCĐ năm 2024 phê duyệt. Nguyên nhân chủ yếu dẫn tới doanh thu thuần chưa đạt kế hoạch là do trong năm 2024 Công ty chưa hoàn tất việc nhận chuyển nhượng cổ phần của Công ty Cổ phần SD Trường Thành.

Mặc dù chỉ tiêu về Doanh thu thuần chưa đạt được so với kế hoạch nhưng lợi nhuận sau thuế của Công ty vẫn tăng thêm 109,25% so với năm 2023 và vượt 6,39% so với kế hoạch đã được ĐHCĐ năm 2024 phê duyệt. Kết quả này là nhờ sự chỉ đạo chặt chẽ của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc và của toàn bộ cán bộ công nhân viên của Công ty trong việc triển khai các biện pháp để tối ưu hóa chi phí, tăng cường việc tiết kiệm, tránh lãng phí. Kết quả nêu trên cũng cho thấy hướng đi của Công ty đã bước đầu đạt hiệu quả cao.

Nhìn chung, năm 2024 là năm có bối cảnh thời tiết diễn biến ủng hộ, nắng nhiều tại các khu vực dự án điện mặt trời mái nhà của Công ty cùng với các quyết sách, chủ trương đúng đắn của Ban Tổng Giám đốc, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đã có tăng trưởng một cách rõ rệt, hoàn thành được đa phần các chỉ tiêu đã đặt ra.

*Đơn vị tính: triệu đồng*

3	Chỉ tiêu hợp nhất	Năm 2023	Năm 2024		Tỷ lệ đạt kế hoạch	Tỷ lệ thực hiện năm 2024 so với thực hiện năm 2023
		Thực hiện	Kế hoạch	Thực hiện		
1	Vốn điều lệ	210.000	430.500	210.000	48,78%	100,00%
2	Doanh thu thuần	124.049	134.868	119.299	88,46%	96,17%
3	Lợi nhuận sau thuế	10.074	19.812	21.079	106,39%	209,25%
4	Vốn chủ sở hữu	233.618	462.428	253.891	54,90%	108,68%
5	Tỷ lệ cổ tức	0%	0%	0%	-	-

*(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 và 2024)*

## II. ĐÁNH GIÁ CÁC LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

Trong năm 2024, Công ty tiếp tục thực hiện hoạt động kinh doanh chính là sản xuất điện thông qua hệ thống các Dự án điện mặt trời mái nhà, duy trì ổn định vận hành các dự án hiện hữu. Ngoài ra, với định hướng dài hạn trở thành một trong những doanh nghiệp năng lượng tái tạo hàng đầu Việt Nam, Công ty cũng tích cực nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các loại hình như điện mặt trời, điện gió, thủy điện, các loại hình năng lượng mới như Hydrogen, Biomass,... nhằm mở rộng quy mô, lĩnh vực hoạt động của Công ty. Bên cạnh đó, Công ty vẫn tiếp tục triển khai các dịch vụ khác liên quan đến ngành điện như hoạt động dịch vụ quản lý vận hành các dự án điện. Chi tiết hoạt động kinh doanh của Công ty trong năm 2024 như sau:

### 1. Hoạt động sản xuất điện

Tính tới hết năm 2024, Công ty đang vận hành danh mục các dự án có tổng công suất khoảng 37,16 MWp. Trong năm vừa qua, Công ty chú trọng việc cải thiện hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện chủ trương tối ưu hóa chi phí, tăng cường việc tiết kiệm, giảm lãng phí. Các cụm dự án điện mặt trời mái nhà đều vận hành ổn định, mang lại nguồn doanh thu đều,

dòng tiền lớn và ổn định để cung cấp nguồn lực quan trọng phục vụ cho hoạt động của Công ty. Danh mục các cụm dự án đang vận hành:

- Khu vực Nam Bộ, Nam Trung Bộ: 9,25 MWp;
- Khu vực Tây Nguyên: 27,91 MWp.

## 2. Hoạt động đầu tư

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã phê duyệt chủ trương phát hành thêm cổ phiếu ra công chúng với mục đích để nhận chuyển nhượng cổ phần của Công ty Cổ phần SD Trường Thành. Số cổ phần dự kiến nhận chuyển nhượng: 17.795.102 cổ phần.

Trong năm 2024, Công ty đã tiến hành nộp hồ sơ đăng ký chào bán ra công chúng. Hiện tại Công ty vẫn đang tiếp tục giải trình với Ủy ban chứng khoán nhà nước. Ngay sau khi nhận được sự chấp thuận của Ủy ban chứng khoán nhà nước, Công ty sẽ tiến hành các thủ tục theo quy định để hoàn tất công tác nhận chuyển nhượng cổ phần của Công ty Cổ phần SD Trường Thành.

## 3. Hoạt động dịch vụ quản lý vận hành các dự án điện

Hoạt động dịch vụ quản lý vận hành các dự án điện mặt trời mái nhà được Công ty thực hiện triển khai từ năm 2022 và tiếp tục được phát huy trong năm 2024. Với thế mạnh sở hữu đội ngũ kỹ sư lành nghề cũng như kinh nghiệm trong công tác quản lý vận hành, hoạt động này đã trở thành hoạt động quan trọng, mang lại nguồn doanh thu hỗ trợ Công ty trong quá trình hoạt động.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Trong năm 2025, Công ty hướng tới mục tiêu tối ưu các quy trình vận hành, đảm bảo hiệu suất hoạt động, cũng như nâng cao hiệu quả quản lý, tối ưu hóa các chi phí hoạt động cũng như chi phí sản xuất kinh doanh. Theo đó, Ban Tổng Giám đốc Công ty xây dựng mục tiêu kế hoạch năm kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua cụ thể như sau:

#### I. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG NĂM 2025

##### 1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025	
		Phương án 1: Chưa tăng vốn trong năm	Phương án 2: Tăng vốn thành công trong năm
1	Vốn điều lệ	210.000	430.500
2	Doanh thu thuần	118.000	141.600
3	Lợi nhuận sau thuế	17.000	23.100
4	Vốn chủ sở hữu	270.891	497.491
5	Tỷ lệ cổ tức	0%	0%

**2. Các nhiệm vụ trọng tâm:****2.1. Tiếp tục thực hiện Tăng vốn theo phương án đã được ĐHĐCĐ năm 2024 phê duyệt**

- Trong năm 2025, Công ty tiếp tục thực hiện tăng vốn điều lệ theo phương án đã được ĐHĐCĐ năm 2024 phê duyệt. Mục đích của các đợt tăng vốn này nhằm thực hiện chiến lược tăng trưởng và mở rộng hoạt động kinh doanh thông qua việc nhận chuyển nhượng cổ phần Công ty Cổ phần SD Trường Thành, đồng thời bổ sung vốn lưu động cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.

**2.2. Hoạt động sản xuất điện**

- Đảm bảo vận hành ổn định hoạt động của các dự án;
- Đảm bảo tối đa hóa lợi nhuận thông qua việc tối ưu hóa các chi phí liên quan đến hoạt động kinh doanh;
- Tìm kiếm các nguồn vốn giá rẻ để phục vụ cho các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đầu tư xây dựng các dự án mới của Công ty.

**2.3. Hoạt động đầu tư**

- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới trong lĩnh vực năng lượng tái tạo, đặc biệt đối với các dự án điện mặt trời, điện gió,... Đây là ưu tiên hàng đầu của Công ty với mục tiêu tăng quy mô, đa dạng hóa hoạt động kinh doanh, tối đa hóa nguồn lực doanh nghiệp, nhằm mở rộng thị phần, nâng cao năng lực cạnh tranh, đem lại lợi nhuận cho Công ty cũng như tối đa hóa lợi ích của cổ đông và các bên liên quan;
- Phát triển quan hệ sâu rộng, tìm kiếm các đối tác tiềm năng và phù hợp thực hiện các giao dịch nhằm cơ cấu danh mục hiện tại hoặc hợp tác đầu tư vào các dự án liên quan tới năng lượng tái tạo như mua bán tài sản, mua bán phần vốn góp/cổ phần của các công ty sở hữu dự án hoặc hệ thống điện.

**2.4. Dịch vụ quản lý vận hành và dịch vụ tư vấn thực hiện dự án điện**

- Tăng cường các hoạt động marketing, tìm kiếm khách hàng tiềm năng có nhu cầu sử dụng dịch vụ;
- Tăng cường công tác chăm sóc khách hàng trước, trong và sau khi thực hiện các hợp đồng.

**2.5. Phát triển nguồn nhân lực**

- Tăng cường công tác đào tạo nội bộ, nâng cao kỹ năng, trình độ chuyên môn cho cán bộ, nhân viên;
- Tìm kiếm, tuyển dụng nhân sự có trình độ, kinh nghiệm, năng lực về phát triển, đầu tư dự án điện;
- Xây dựng và triển khai Dự án Nhân sự kế thừa, đảm bảo nguồn nhân sự kế thừa có đầy đủ năng lực, kinh nghiệm, kỹ năng và trình độ chuyên môn đáp ứng nhu cầu ngày càng mở rộng quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**II. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý Công ty theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả, tăng cường sức cạnh tranh và tối ưu chi phí hoạt động;
- Tích cực tìm kiếm các đối tác tiềm năng, đồng thời cân nhắc cơ hội đầu tư mới và cơ cấu danh mục đầu tư, trên cơ sở đảm bảo và đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty, và phù hợp với nguyên tắc và điều kiện thị trường;
- Tăng cường công tác phối hợp giữa Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc đảm bảo các chủ trương, nghị quyết từ Đại hội đồng cổ đông được triển khai kịp thời, hiệu quả nhất;
- Bổ sung/xây dựng/điều chỉnh cơ chế chính sách, chức năng, nhiệm vụ phù hợp cho từng bộ phận/Phòng/Ban trong Công ty đảm bảo phát huy hết hiệu quả năng lực của người lao động.
- Tăng cường công tác đào tạo nhằm nâng cao trình độ, chuyên môn và khả năng lãnh đạo cho đội ngũ quản lý cấp cao, cấp trung. Tập trung đào tạo nội bộ cho cán bộ, nhân viên để nâng cao hiệu suất làm việc. Bổ sung nguồn nhân sự chất lượng để phục vụ hoạt động của Công ty, đặc biệt cấp quản lý giỏi, giàu kinh nghiệm, am hiểu về ngành điện và có chuyên môn cao trong công việc.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ;
- HĐQT, BKS, BTGD;
- Lưu: VP HĐQT, PC.

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Thị Ngọc Quỳnh**